РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК:

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ И ОТВЕТСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА

Москва, Общее собрание РАН, 19–23 сентября 2022 г.

Краткая биография

- 27 мая 1962 г. – родился в г. Дудинка Красноярского края.
- 1984 году – закончил КрасГУ (СФУ).
- 1984 – 1986 гг. – срочная служба в Вооруженных силах СССР, тактические ракетные войска (Елань, Свердловская область).
- 1989 г. – н.в. – Институт теплофизики им. С.С. Кутателадзе СО РАН:
  от аспиранта до директора Института.
- 2003 г. – д-р физ.-мат. наук.
- 2011 г. – член-корреспондент РАН.
- 2014 г. – Премия Правительства России в области науки и техники.
- 2019 г. – действительный член РАН, Государственная премия РФ.

Москва, Кремль, июнь 2020 г.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРЕМИЯ РОССИИ
в области науки и технологий, 2019

Наука и технологии в России. Основные проблемы

Страна	Внутренние затраты на исследования и разработки					
	в расчете по паритету покупательной способности национальных валют		на 1 исследователя		в процентах к валовому внутреннему продукту	
	позиция страны	млрд долл. США	позиция страны	тыс. долл. США	позиция страны	%
Россия	**10**	**39.9**	**47**	**93.0**	**34**	**1.10**
США	1	511.1	2	359.9	11	2.74
Китай	2	451.2	8	266.6	15	2.12
Япония	3	168.6	9	253.4	6	3.14
Германия	4	118.5	6	295.6	8	2.94
Республика Корея	5	79.4	17	219.6	2	4.24

Рейтинг ведущих стран мира по затратам на науку (ВШЭ, 2018)

- Недостаточная востребованность научных знаний экономикой.
- Конкуренция моделей развития науки.
- Рассогласованность стратегий, программ и планов.
- Географический дисбаланс развития научной и образовательной инфраструктуры.
- Трудности перехода от лабораторных прототипов к производству.
- Продолжение «утечки мозгов».

Мои приоритетные цели в должности президента РАН

- РАН должна стать встроенным в гос. систему центром формирования научной стратегии и политики.
- Равноприближенность. Развивать науку у всех: ВУЗы, НИИ, КБ, корпорации.
- Мы – часть государства. Работаем системно со всеми органами власти.
- Авангард и потенциал – Отделения и научные советы/комиссии РАН.
- Устранение дисбалансов в географии развития науки и ее инфраструктуры.
- Молодежная политика, вакансии и подготовка смены.
- Защищать ученых и членов РАН: и социально, и юридически.

РАН: для всех, а не над всеми

Многосторонний диалог с властью

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА

СФ

Быть надёжным партнёром

Корпорации, вузы, НИИ, КБ, наукограды, ЗАТО, «Сириус», Сколково, школы и т.д.

Форматы диалога с властью и бизнесом

- Регулярные встречи академиков с Президентом РФ.
- Президент РАН – в Правительстве, в Государственном совете, Совете безопасности.
- Представители руководства РАН – в министерствах, профильных комитетах и комиссиях Госсовета, Госдумы и Совета Федерации, регулярные доклады.
- Регулярные встречи с руководством всех госкорпораций. Совместные заседания их НТС и научных советов РАН.
- Включение главных конструкторов в научные советы РАН.
- Работа с полпредствами, региональными органами исполнительной власти.

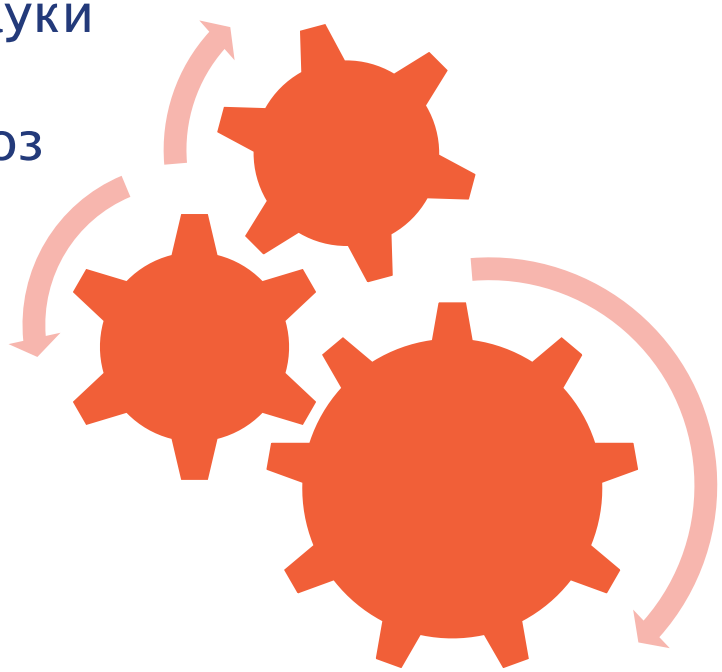
Статус РАН – ответственная политика

ОБЯЗАННОСТИ

- Развитие фундаментальной науки мирового уровня.
- Анализ рисков и угроз для государства и граждан.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- За эффективность научной политики.
- За квалификацию кадров Академии и управляющего состава институтов и ВУЗов.

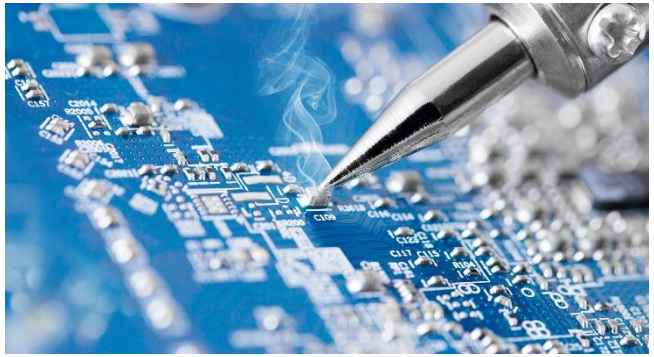


ПРАВА

- **Возвращение статуса государственной академии наук.**
- Законодательная инициатива.
- Учредительство (соучредительство) новых институтов, создаваемых ЦКП, междисциплинарных научных центров, установок мегасайенс.
- Экспертиза проектов национального значения, концепций и стратегий.

РАН – единое окно для индустрии

- Работать в первую очередь с корпорациями с долгосрочным горизонтом планирования, которые сформировали **запрос на превосходящие или критические технологии.**
- «Окно в науку» для индустриальных партнеров: **навигатор, организатор, интегратор.**
- Внедрение **практик корпоративного управления** внутри Академии и взаимодействие с бизнесом по его правилам и форматам.



РАН и образовательная система

- Равноприближенность ко всем российским университетам.
- Аспирантура вузовская и институтская – научная работа на грантовой основе (1,5–2 млн руб./год).
- Расширение и интенсификация инициативы «Базовые школы РАН».
- Общеобразовательные программы – в сфере внимания РАН.
- Участие членов РАН в наблюдательных и ученых советах университетов.

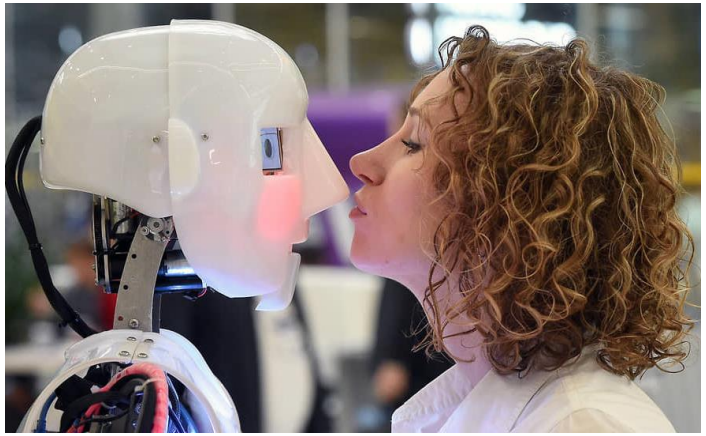
РАН и общество. Гуманитарные взаимодействия

- Мир меняется. Трансформируются **базовые концепции бытия политики, экономики и общества.**

- **Проблематика изменения человека**, его идентичности, сознания, мышления, социальных качеств, в т.ч. в связи с внедрением «умных» технологий в повседневную жизнь.

- Необходимы междисциплинарные социально-гуманитарные исследования.

- Укрепление института **просветительства, исторического и филологического воспитания.** Развитие **форматов**: открытые дискуссии, школьная система образования, лектории, клубы и др.



РАН: оборона и безопасность

- Президент РАН – в Совете безопасности РФ.
- Прогнозирование угроз и рисков.
- VI раздел ПФНИ, исследования двойного назначения.
- Оценка результативности – сбалансированный учет открытых и закрытых работ.
- Нормативная база по государственной тайне.
- Создать экспертную комиссию по гостайне, рассматривающую проблемные ситуации на **доследственной** стадии.

Глобальный научный ландшафт

- Наука по определению интернациональна.
- Научная дипломатия необходима.
- Поддерживать постоянную связь со всеми своими иностранными членами РАН и вовлекать их в проекты и мероприятия. Ценность каждого сохраненного контакта. Не нужно жечь мосты.
- Представлять Россию в международных экспертных советах и проектах.
- Вынужденный «поворот на Восток» может быть полезным: научная коммуникация на языках Востока – новый источник идей и проектов.

Усиление и расширение функций Академии

- Тематические Отделения и проблемно ориентированные советы/комиссии РАН: аналитика и прогнозы, предложения и обоснования новых программ, экспертиза законов.
- Экспертное сопровождение крупных проектов.
- Популяризация и пропаганда науки и научных знаний.
- Возвращение архивов, музеев, коллекций, библиотек, домов ученых, экспозиций.
- Управление научным знанием и организация научных коммуникаций: информационное пространство, развитие журналов, Open Access, мягкие стимулы приоритетно публиковаться в российских журналах.

Устройство и развитие РАН

- Устранение дисбалансов в выборной системе – в номенклатуре распределения вакансий, численности секций и отделений и т.п. Особое внимание – гендерный дисбаланс.

- Продолжение конвергенции с отделениями медицинских и сельскохозяйственных наук, в т.ч. через комплексные междисциплинарные проекты.
  Это один из немногих позитивов реформы 2013 г.

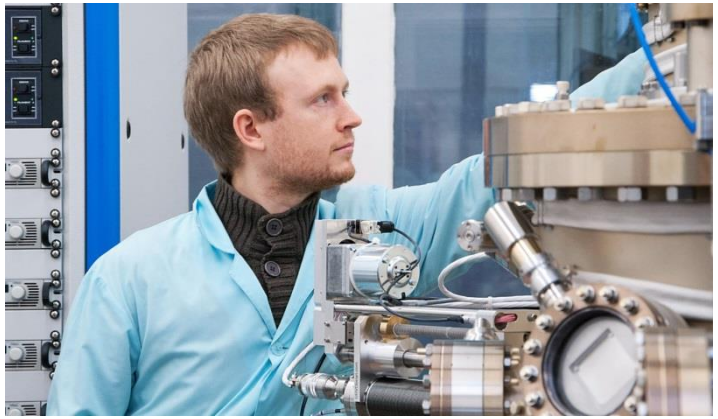
- Развитие региональных научных центров. Создание нового регионального отделения «Санкт-Петербургский научный центр».

- Защита от ликвидации институтов, имеющих низкую категорию, но высокую региональную и/или отраслевую значимость.

- Вместо категорирования – конкурсное финансирование (по аналогии с «Приоритетом-2030»). Оценка результативности – комплексными проверками.

РАН: Молодежная политика

- «Молодежные» вакансии, в том числе с «плавающими» возрастными ограничениями, в зависимости от специфики Отделений.
- Повышение роли и институционализация профессоров РАН.
- Удержание приоритетов и уровня качества при подготовке исследователей.
- Вхождение председателя Совета молодых ученых РАН в состав Президиума Академии наук.
- Служебное, арендное жилье, жилищные кооперативы, «нулевая ипотека» для молодых учёных.



Совет молодых учёных
Российской академии наук

Масштабирование лучших практик региональных отделений

- Программы развития.
- Интеграционные проекты.
- Собственные исследования.
- Взаимодействия с региональной властью.
- Центры управления проектами.

НОРНИКЕЛЬ TATNEFT ГАЗПРОМ НЕФТЬ ОДК АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ СИСТЕМА СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

Мобилизация российской науки – ответ на вызовы

- Стремление к технологическому суверенитету – серьезный пересмотр приоритетов Стратегии научно-технологического развития РФ. Роль РАН – найти векторы «обогнать, не догоняя».
- Корректировка госзаданий на НИР, но не допуская перегибов! Фундаментальная наука должна работать на многие десятилетия вперед. Важно соблюдать оптимальный баланс.
- Найти и запустить механизмы оперативного реагирования на актуальные задачи экономики, обороны и безопасности.
- Создание площадок для решение междисциплинарных задач (совместная работа разных тематических отделений РАН, НТС наукоемких КБ и госкорпораций).

Первые шаги в должности президента РАН

- Формирование **согласованных планов** руководства РАН. Подготовка **Доклада РАН** по возможностям социально-экономического развития России в новых геополитических условиях и **Стратегии** развития Российской Академии наук.

- Аудит структуры и функционалов центрального аппарата РАН и взаимодействий его подразделений – **усиление и расширение аналитико-прогностических, экспертных, коммуникативных функций.**

Первые шаги в должности президента РАН

- Встречи руководства РАН с представителями государственных органов законодательной власти.
- Визиты в **региональные отделения**, филиалы и научные центры РАН
- Встречи с федеральными министрами и руководителями корпораций – обсуждение **форматов взаимодействия**.
- Сессия с иностранными членами РАН – **сохранение международных связей** и налаживание новых.

Российской науке – сибирское здоровье!